

FUHEM

educación+
ecosocial



¿Cómo funcionan las cuentas de FUHEM?

Febrero 2015

Estructura presentación:

- Evolución histórica
- Bases de la gestión económica
- Patrimonio de Fuhem
- Flujos de dinero y bienes
- Organigrama
- Estructura de la plantilla
- Presupuestos: los números “gordos” de Fuhem
- Qué se hace con las aportaciones de los centros a Servicios centrales
- Qué se hace con las aportaciones de los centros a los Servicios Educativos
- Conclusiones

Evolución histórica(1)

Etapa	Actividad Social	Actividad Empresarial	Comentarios
1950-1960	<ul style="list-style-type: none"> ▫ Sanatorio antituberculoso ▫ Cooperativas consumo ▫ Residencias ▫ Primeros centros educación ▫ Mutua Servicios médicos ▫ Constructora Benéfica 	<ul style="list-style-type: none"> ▫ Captación de donaciones ▫ Adquisición de inmuebles 	Hogar del Empleado ligado a la actividad social religiosa
1961-1964	<ul style="list-style-type: none"> ▫ Revista Aún (cerrada por el franquismo) ▫ Centros Educativos ▫ Residencias ▫ Mutua Servicios médicos ▫ Sanatorio antituberculoso ▫ Cooperativas consumo 	<ul style="list-style-type: none"> ▫ Indocasa (inmobiliaria) ▫ Bonatela (tejidos) ▫ Procinsa (productora de cine) 	Orientación cristiana de base Separación entre actividad social y la actividad económica
1965-1974	<ul style="list-style-type: none"> ▫ Centros Educativos ▫ IESEM (Estudios Sociales) 	<ul style="list-style-type: none"> ▫ Indocasa (inmobiliaria) ▫ Cultart (librería social) ▫ Agrodalías ▫ Preico (consultora arquitectura) ▫ ... 	Actividad económica más fuerte Investigación social Desaparición de iniciativas asistenciales por falta de sentido
1975-1984	<ul style="list-style-type: none"> ▫ Centros Educativos ▫ GEA (Estudios y asesoramiento) 	<ul style="list-style-type: none"> ▫ Indocasa (inmobiliaria) 	Se establecen las líneas de actividad (sociales y económicas)

Evolución histórica (2)

Etapa	Actividad Social	Actividad Empresarial	Comentarios
1985-1995	<ul style="list-style-type: none"> ▫Centros educación ▫Centro de Investigaciones para la Paz (CIP) 	<ul style="list-style-type: none"> ▫Indocasa ▫Indogisa ▫Indofima ▫Proarca ▫Indorenta ▫... 	<ul style="list-style-type: none"> ▫Con la LODE (1986) se establecen los conciertos. ▫Aparecen Papeles, Economía Crítica, Worldwatch, Ecología Política, etc.
1996-2005	<ul style="list-style-type: none"> ▫Centros educación ▫Centro de Investigación para la Paz (CIP) 	<ul style="list-style-type: none"> ▫Indocasa ▫Indogisa ▫Indofima ▫Indorenta ▫Proarca 	Conflicto Institucional Cierta pérdida de independencia...
2006-2009	<ul style="list-style-type: none"> ▫Centros educación ▫Centro de Innovación Educativa (CIE) ▫Centro de Estudios Medioambientales (CEMA) ▫Centro de Investigación para la Paz (CIP) 	<ul style="list-style-type: none"> ▫Indocasa ▫Indogisa ▫Indofima ▫Indorenta ▫Proarca ▫... 	Se resuelve el conflicto jurídico Nuevos estatutos. Crisis inmobiliaria
2009-2014	<ul style="list-style-type: none"> ▫FUHEM Educación (Centros Educativos) ▫FUHEM Ecosocial 		Se cierran todas las empresas y el patrimonio pasa a FUHEM Separación entre Patronato y equipos ejecutivos

Hoy FUHEM es....

FUHEM es una fundación independiente sin ánimo de lucro que promueve la justicia social, la profundización de la democracia y la sostenibilidad ambiental, a través de la actividad educativa y del trabajo en temas ecosociales.

FUHEM Educación....

- Los centros educativos de FUHEM buscan la formación integral de personas críticas y comprometidas con el entorno en el que se desenvuelven.
- FUHEM es consciente de que una educación de calidad, concebida como servicio público, es esencial para conseguir sociedades justas, democráticas y sostenibles.
- Impulsa un proyecto educativo, apoyado en principios, contenidos, organización y metodologías coherentes con los fines que persigue.

FUHEM Ecosocial....

FUHEM entiende por trabajo en temas ecosociales aquel que persigue el bienestar, calidad de vida y buen vivir asentados en el respeto de los límites ecológicos, en la equidad, cohesión social y solidaridad, y en una democracia profunda, terrenos en los que la Fundación aspira a impulsar investigación aplicada, trabajo en red, debate, divulgación e intensa interacción con el ámbito educativo.

Singularidad FUHEM

La singularidad de Fuhem radica en la interacción entre la reflexión en los ámbitos ecosocial y educativo y la práctica en sus centros escolares, a través de un proceso continuo basado en la identificación de los retos que una sociedad cambiante plantea, la generación de análisis crítico y de propuestas para afrontarlos en un proyecto educativo avanzado, coherente y replicable, que sirva de referencia para otros entornos educativos.

Patronato

El Patronato es el órgano de máxima decisión y control de FUHEM. Define líneas políticas, áreas de actividad y asignación de recursos. Está integrado por:

- Ángel Martínez González-Tablas
- Fernando Prats Palazuelo
- Alicia Torrego Giralda
- Marisa Rodríguez García-Robés
- Javier Gutiérrez Hurtado
- Javier Rico
- M^a Eugenia Rodríguez Palop

Bases de la gestión económica (1)

Mantenimiento y ampliación del patrimonio
(Obligado por Ley 50/2002)

Independencia en actividad fundacional y ecosocial

- Arrendamientos
- Inversiones financieras
- Aplicación del 100% de los recursos propios a la actividad

Autosostenimiento Centros Educativos

- Aportación fundacional
- Conciertos
- Cuotas y aportaciones voluntarias
- Acuerdos del 92

Bases de la gestión económica

Educación (2)

Conciertos

- Pago delegado + parte de los gastos de mantenimiento

Cuotas autorizadas + cuotas voluntarias

- Resto profesorado + complementos Fuhem + parte de los gastos de mantenimiento
- Acuerdos del 92:
 - 3% ppto de gastos → Servicios Centrales
 - 1,5% ppto de gastos → Servicios Educativos Centrales
 - Fondo de Solidaridad (sostenido fundamentalmente por Montserrat)

Bases de la gestión económica

Educación (3)

No se extrae dinero que no revierta en la actividad educativa

No hay excedente para financiar el resto de actividades sociales e institucionales

Los excedentes y déficits quedan acumulados como fondo para cada centro

Patrimonio de la Fundación (1)

Patrimonio de uso institucional

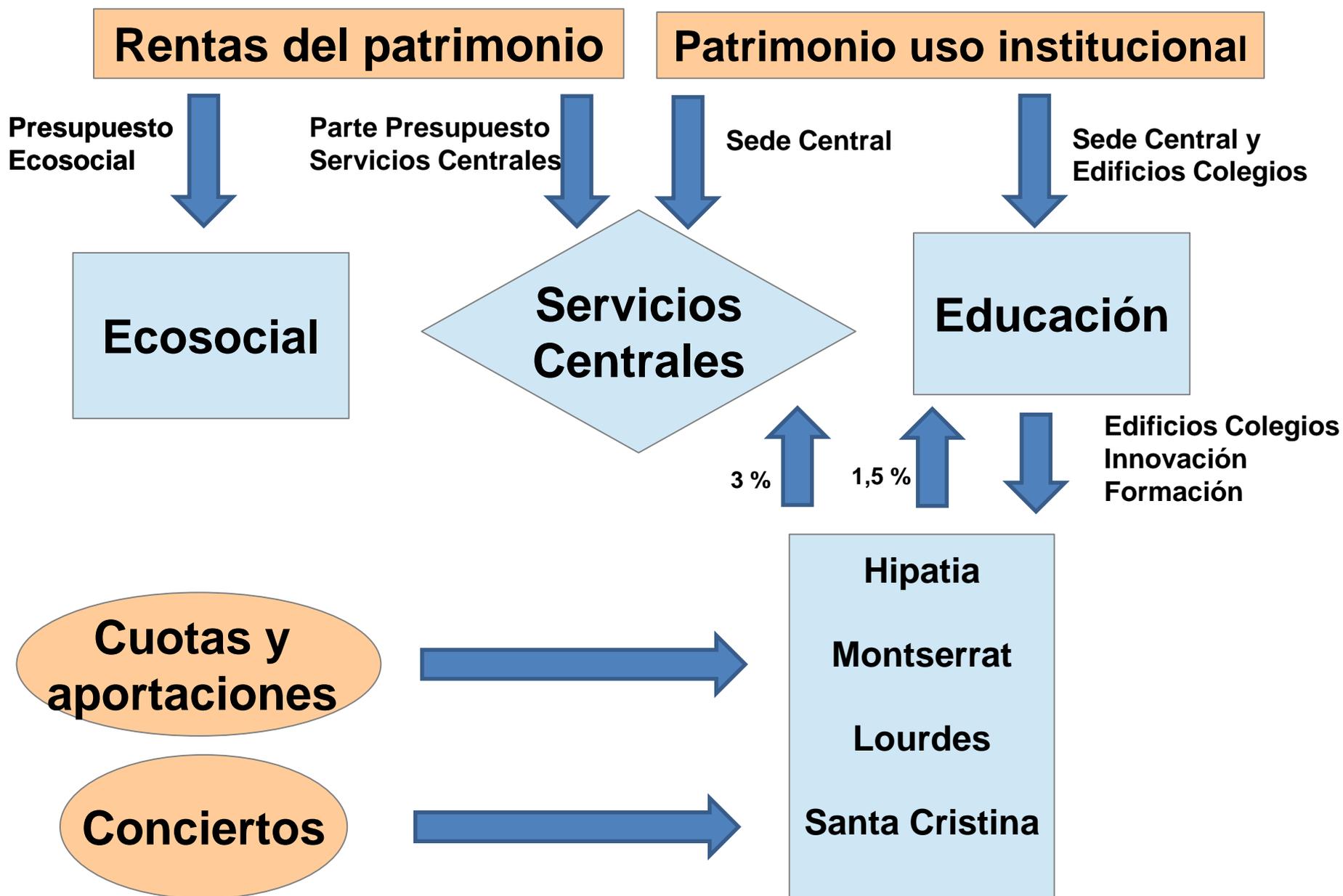
Descripción	Superficie	Valor (tasación interna 2011)
Solar Lourdes		15,700 €
Edificio Montserrat 2	2.671 m2	4.233.500 €
Edificio Lourdes	5.563 m2	8.817.400 €
Edificio Santa Cristina	2.047,55 m2	2.598.700 €
Sede Central (Duque de Sesto)	762 m2	3.660.000 €
		19.325.300 €

Patrimonio de la Fundación (2)

Patrimonio en arrendamiento: 16.912.000 €

Descripción	Uso	Valor (tasación externa 2012)
Alfonso XII, 44	oficina	1.500.000 €
Arcipreste de Hita (local)	local	1.300.000 €
Azcoitia	4 viviendas	412.000 €
Cardenal Cisneros 58	local	850.000 €
Claudio Coello, 102	local	1.370.000 €
Gaztambide, 49	local	1.050.000 €
Goya 129, 131	local	600.000 €
Infanta Mercedes 36-38	local	1.200.000 €
Manuel Cortina 10	vivienda	450.000 €
El Boalo	4 viviendas	1.300.000 €
O'Donnell, 18	oficina	1.000.000 €
Oslo 35 (Alcorcón)	local	500.000 €
Serrano, 158	chalet	3.000.000 €
Velázquez, 105	oficina	2.300.000 €
Batalla del Salado	3 plazas garaje	80.000 €
Emilio Gastesi Fernández	local	750.000€

Flujos de dinero y bienes



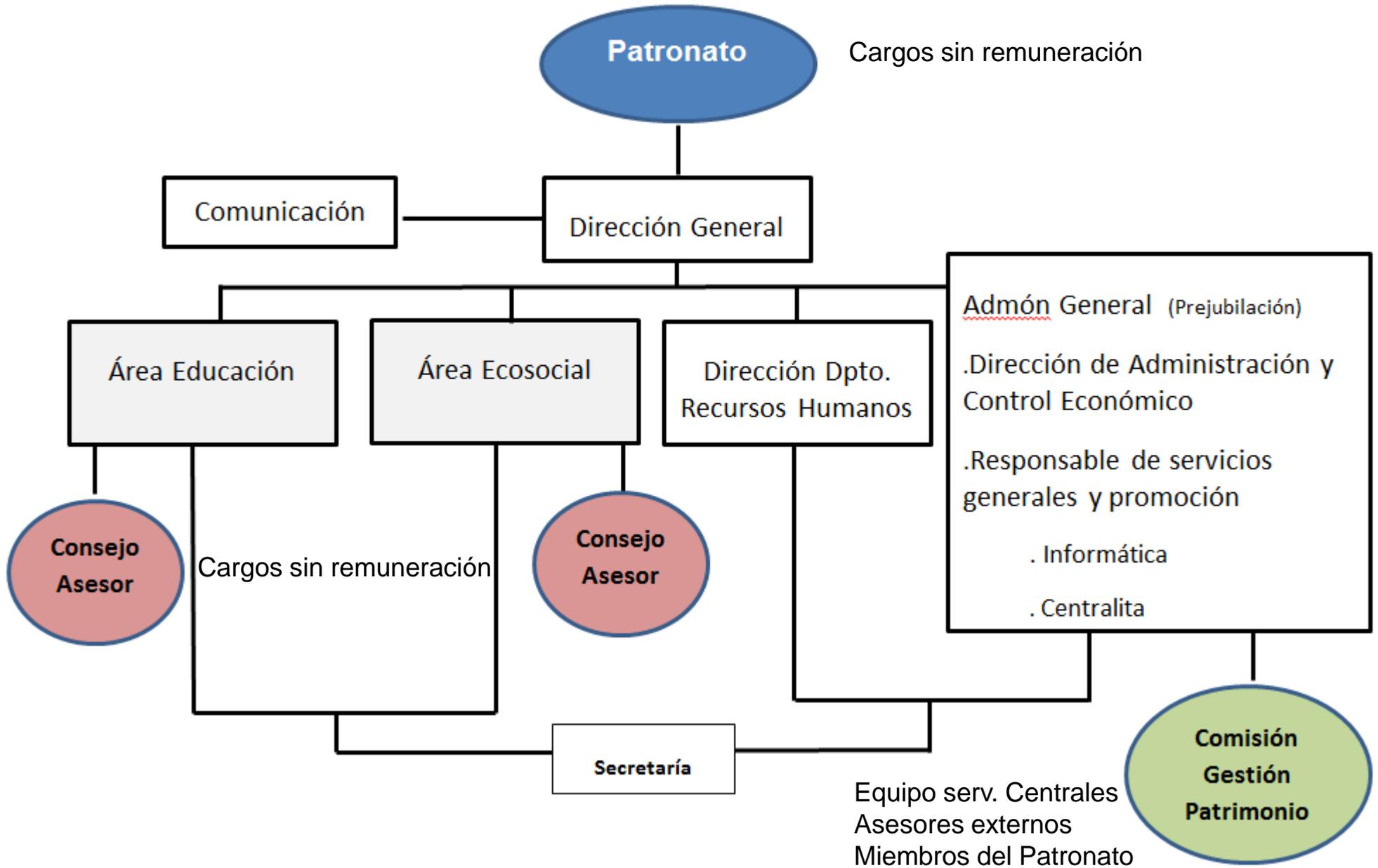
Estructura de plantilla

- ❑ El 94,4 % → área educativa
- ❑ El 1,45 % → área ecosocial
- ❑ El 3,6 % → servicios centrales
- ❑ El 0,65% → comunicación

Ratio de desigualdad salarial: 3,4

CENTRO	PAGO DELEGADO	AREA EDUCATIVA	PAS	SEDE C.	TOTAL
HIPATIA	107	9	13		129
LOURDES	83	9	13		105
MONTSERRAT	105	6	13		124
STA. CRISTINA	16	15	2		33
DUQUE DE SESTO (Serv. centrales y Ecosocial y Area educativa)				24 22 jornadas	24
TOTAL	311	39	41	24	414

Organigrama



Gastos / Ingresos FUHEM

Presupuesto en miles de euros (2013)

GASTOS			FUENTE DE INGRESOS					
CENTROS DE COSTE		%	COLEGIOS	%	GESTIÓN E.	%	OTROS	%
Gestión económica	155,1	0,7			155,1	23,5		
Estructura institucional	765,0	3,4	549,0	2,5	216,0	32,8		
Área Ecosocial	236,5	1,1			236,5	35,9		
Área Educativa	384,5	1,7	274,4	1,3	5,0	0,8	105,1	100,0
Colegios (ajustado*)	20.660,1	93,1	20.660,1	94,6				
Total gastos y aplicaciones	22.201,2	100,0	21.483,5	98,4	612,6	93,0	105,1	100,0
Excedente	400,3		354,2	1,6	46,1	7,0		
Total ingresos	22.601,5		21.837,7	100,0	658,7	100,0	105,1	100,0

Distribución gasto Centros Educativos

GASTOS CONCEPTO PRESUPUESTARIO	HIPATIA	LOURDES	MONTSERRAT	SANTA CRISTINA
PERSONAL SUBVENCIONADO CAM	51,50%	56,82%	52,42%	60,86%
PERSONAL NO DOCENTE	3,21%	4,97%	4,62%	4,33%
SERVICIOS EXTERIORES	8,27%	8,22%	7,89%	11,99%
REPOSICIÓN INVERSIONES	1,01%	0,78%	1,08%	0,07%
OBRAS DE REFORMA	0,42%	0,95%	1,17%	0,00%
SERVICIOS ADMINISTRACIÓN CENTRAL	2,62%	2,83%	3,00%	2,85%
GASTOS AUTORIZADOS (SERVICIO DE ORIENTACIÓN)	1,61%	1,78%	1,30%	0,80%
COMPLEMENTOS PERSONAL (Dirección, Jefatura, Tutoría, Sustituciones)	4,59%	4,99%	4,76%	5,65%
DESDOBLES/HORAS ADICIONALES	2,13%	1,50%	4,62%	3,76%
FORMACIÓN PROFESORADO	0,01%	0,00%	0,15%	0,00%
OTROS GASTOS NECESARIOS	1,94%	1,90%	2,27%	2,15%
OBRAS E INVERSIONES EXTRAORDINARIAS	1,25%	3,14%	0,00%	1,50%
ACTIVIDADES Y SERVICIOS COMPLEMENTARIOS	10,90%	9,11%	13,88%	5,45%
ACTIVIDADES DIVERSAS	1,39%	3,02%	2,85%	0,60%
CANON MUNICIPAL	7,45%	0,00%	0,00%	0,00%
INFANTIL NO CONCERTADO	1,68%	0,00%	0,00%	0,00%
TOTAL GASTOS	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%

¿Qué se hace con el 3% de los Servicios Centrales

Ámbito	Personas	Tareas
Control administrativo y presupuestario	José, Pedro, Paco y Julia	<ul style="list-style-type: none"> Elaboración seguimiento y control del presupuesto. Justificación de subvenciones recibidas y presencia en procesos de auditoría.
Gestión de compras y servicios centralizados	José, Pedro y Enrique	Gestión y seguimiento de ofertas, contratos y desarrollo de servicios: Comedor, actividades extraescolares, obras y mantenimiento de instalaciones, seguros, servicio de limpieza, suministro de energía, servicios informáticos, servicio de telefonía y comunicaciones, adquisiciones de mobiliario y material escolar.
Servicios contables de secretaría, asesoría y representación	Pedro, Paco y Julia	Elaboración contabilidad general y analítica. Liquidación de impuestos. Control de inventarios generales. Asesoría jurídica y fiscal. Auditorías internas y externas. Integración en la contabilidad general y memorias Protectorado. Secretaría Técnica. Representación legal de la entidad ante administraciones publicas y terceros.

¿Qué se hace con el 3% de los Servicios Centrales

Ámbito	Personas	Tareas
Gestión Financiera	Pedro, Paco y Julia	Elaboración y control de la tesorería general. Supervisión, control y pago facturaciones. Gestión y seguimiento de impagados. Seguimiento saldos bancarios y liquidez. Atención a solicitudes de fondos y pagos excepcionales a proveedores. Tramitación y obtención de financiación externa. Estudios económicos financieros en la expansión y/o reducción de la actividad educativa.
Servicios informáticos centralizados	Pedro, Enrique y Agustín	Control general de los servicios informáticos. Elaboración y mantenimiento de copias de seguridad. Control y cumplimiento temas legales protección de datos. Definición y valoración necesidades informáticas.
Servicios comunicación	Ana Belén, Mariola (1/2) y Javier (1/2)	Supervisión y asesoramiento materiales de difusión. Diseño y realización de folletos centros. Asesoramiento en temas relacionados con: web, redes sociales, vídeo, creación de plataformas 2.0. Fotografía y edición de vídeos. Archivo y difusión de materiales. Gabinete de prensa: intermediación en declaraciones y entrevistas. Edición boletín digital. Seguimiento y actuación en situaciones de crisis. Soporte en actos públicos.

¿Qué se hace con el 3% de los Servicios Centrales

Ámbito	Personas	Tareas
Administración de personal	Elena, Ana y Julia	Atención a trabajadores, Contratos, finiquitos, cambios contractuales y comunicación a Tesorería de la CAM y al INEM. Bajas médicas, de maternidad y paternidad o IT y repercusión en nóminas. Gestión del pago delegado. Seguros sociales y comunicación a la CAM. Nómina de pago directo Fuhem (profesorado, PAS y complementos: tutoría, complementos equipos directivos, ponencias, formación, dietas). Certificados. Seguimiento horario de pago delegado. Excedencias. Resumen trimestral IRPF. Elaboración retenciones IRPF. Pagas de antigüedad y cumplimiento de trienios. Jubilaciones parciales. Sustituciones. Actualización de salarios y atrasos. Mantenimiento Intranet
Selección y desarrollo de personal	Elena y Ana	Selección y entrevistas. Reubicaciones. Evaluación y seguimiento nuevas incorporaciones. Renovaciones y contratos indefinidos.
Formación	Elena y María José.	Colaboración en detección de necesidades de formación , diseño y ejecución de necesidades formativas. Formación del PAS. Gestión de la Formación Fundación Tripartita. Bases de datos de formación.

¿Qué se hace con el 1,5 % de los Servicios Centrales Educativos

Salarios de personas: Director + Colaboradores + situaciones prejubilación

Proyectos de innovación

Formación

Encuestas y evaluaciones

Publicaciones

Conclusiones Generales

Actividad fundacional

- Obligación de preservar el Patrimonio
- Patronato sin ninguna contraprestación económica
- Aplicación del 100% de recursos a la actividad fundacional (la ley contempla un mínimo del 70%)

Areas de actividad

- FUHEM Ecosocial se mantiene con los ingresos de la Gestión Económica
- La financiación de la Comunidad de Madrid en los centros de Fuhem cubre aproximadamente el 60% del presupuesto.
- Servicios centrales educativos → cuotas voluntarias + ingresos autorizados
-

Estructura institucional

- 71,7% procede del presupuesto de los colegios (3%) + 28,3 % recursos propios